

重庆市渝北区卫生健康委员会文件

渝北卫健函〔2024〕120号

重庆市渝北区卫生健康委员会 关于第十九届人民代表大会第四次会议 第391号建议的复函

贺光政代表：

您提出的《关于提高渝北区人民医院医疗水平的建议》已收悉，首先感谢您对卫生健康工作的关心和支持，对此建议我委领导非常重视，主要领导作了批示，要求认真办理，分管领导召集相关科室进行了专题研究和布置，现将办理情况回复如下：

一、工作开展情况

（一）渝北区人民医院专家号情况

渝北区人民医院高级职称专家 154 人，其中正高级专家 31 人。该院每天开放 57 个门诊诊疗科室，专家门诊占总号源的 33%。

每日副主任医师 12 个诊室，主任医师 7 个诊室。每月特邀了 7 名柔性引进专家到院坐诊。涉及肿瘤血液科、眼科、呼吸内科、医疗美容、乳腺甲状腺、营养等专业。

（二）渝北区人民医院医疗水平提升情况

渝北区人民医院通过外引内培提升医疗水平，近年来引进高层次人才 48 人，其中 B 类人才 5 人，正高 27 人，博士 27 人。通过引进高层次人才定期坐诊、查房、授课等形式提升医院医疗质量；对推动医院学科建设、开展新技术新项目发挥重要作用。近年来，该院通过送到国内外进修培养 300 余人次，其中包含美国梅奥诊所、德国圣·卢卡斯医院、美国哈佛附属医院麻省总医院、复旦大学附属妇产医院、华西医院国内外知名医院进修学习。

（三）渝北区人民医院发展与提升情况

渝北区人民医院自成功创建国家三级甲等综合医院以来，引入了樊代明院士工作站 1 个，博士后工作站 1 个。新招聘职工 234 人，其中硕士研究生 114 人，博士 3 人。医院目前硕士研究生由三甲创建前的 279 人增加至 391 人，博士研究生由 10 人增加至 15 人，高级职称由 169 人增加至 222 人；新增重庆市区县医学头雁人才 5 人、全国卫生健康行业经济管理领军人才 1 人。各学科发展迅速，泌尿外科、消化内科、肝胆胰外科、骨科、疼痛科等业务发展处于区内领先水平。冠脉内血管超声技术、计算

机导航下人工膝关节置换术、超声联合 CT 引导脊髓神经根松解术、腹腔镜前列腺癌根治术、颈动脉内膜剥落术等 90 余项医疗技术填补区内空白。其中微创免缝合玻璃体切割术、显微根管治疗术、食道胃底静脉曲张套扎/硬化术、人工肝技术、脑干海绵状血管瘤等 80 余项医疗技术达市内同级医疗机构领先水平。

二、下一步工作打算

（一）加强学科建设。落实《重庆市渝北区人民医院学科分级分层发展方案》，落实中长期发展规划，重点地鼓励、扶持、建设一批具有技术优势竞争优势、品牌优势的市级临床医学重点专科，点带面带动医院各专业技术水平提升。在全院形成布局合理、技术水平较高、各具特色优势的专科专病群，带动和促进其他相关专科的建设和发展，根据五年建设计划并推动落实。

（二）加强引进及培养。一方面，继续坚持“内培外引”，引进部分学科带头人，同时强化柔性引进专家作用；另一方面，培养领军型人才学科带头人、技术骨干型人才、后备骨干，为医院的发展提供强有力的人才保障；第三方面，对于部分学科紧缺的一线工作人员，简化招聘流程，动态调整招聘频率，及时协调满足业务发展的人力需求，对于不符合岗位要求人员，严格打表，落实淘汰机制；四是优化人员配备结构，构建可持续化发展的人员配备模式，优化绩效激励政策。

（三）加强设备引进，促进医疗业务开展。一是梳理环节卡点，寻找提升空间。医疗设备引进和医疗技术的开展可以提高医

院科室的诊疗水平和服务质量，通过综合评估分析拟引进医疗设备填补技术空白、提高医院科室的技术水平和服务质量的项目。二是分类分层分级引进设备，有序推进业务开展。对医疗设备及耗材引进进行系统梳理和推进计划梳理，分层分类分级有序购入。重点针对今年拟大力发展的业务及项目，如平台科室、外科手术、微创治疗等，由医学装备科、财务科、医务科共同统筹梳理已提交预算，拟引进医疗设备中，如用于开展三级手术、四级手术、微创手术、日间手术的设备和耗材，用于开展的技术是人员技术均已储备到位的，经设备投入、技术及业务产出的充分论证后，作为倾向性鼓励政策，纳入优先级引进流程。

（四）加强核心制度及三基三严培训及考核。加强医务人员的培训和学习，提高医务人员的专业技能和临床水平，从而提高医院科室的服务质量和业务量。2024年，继续开展核心制度专题培训和考核，加强临床专业知识培训和技能考核。督促科室制定学习和培训计划，加强科室人员对本专业疾病诊疗指南、操作规范的学习掌握；开展医务人员三基三严日常考核和年度考核。完善临床科室医疗质量的考核细则和标准，建立院科两级医疗质量控制考核体系，组建规范的医疗质量督查小组。制定医疗质量督查计划，优化督查内容与形式，提高督查针对性，按月开展专项督查，重点关注改进情况，督促临床医技科室将核心制度落细落实，实现医疗质量持续改进。

（五）针对关键性技术进修及短期学习。各专科结合《三级

综合医院医疗服务能力指南（2016年版）》中疑难重症、关键技术的基本标准和推荐标准内容，针对拟定拟开展的新技术新项目清单及推进计划，临床科室确定拟开展新技术团队及人员，于院内或者院外进行针对性技术性培训及学习，着力提高实效。

（六）大力鼓励新技术新项目的开展。各专科结合《三级综合医院医疗服务能力指南（2016年版）》中疑难重症、关键技术的基本标准和推荐标准内容，针对拟定拟开展的新技术新项目清单及推进计划，进行分类、分级，职能部门进行综合评估。一是优化新技术新项目申请流程，对设施设备齐备、人员技术成熟、填补空白的医疗技术，符合要求的可提交常规技术备案（每月一次）；二是开展人员技术成熟、填补空白的医疗技术（如三级手术、四级手术、微创手术、日间手术），设施齐备，医疗设备或耗材设备暂缺，但已提交计划及预算的，进行新技术新项目申请（每年3月、9月完成评审），临床科室提交申请及成本效益分析，分管领导及职能部门评估，采取倾向性鼓励政策，药品、设备、耗材专题会议优先级纳入采购；三是其它新技术新项目，按制度落实；四是探索其他鼓励开展创新性新技术新项目的绩效措施。

（七）着力推动六大中心发展。2024年，将“咯血中心”建设作为工作重点，推动“咯血中心”建设及验收工作。同时，将“六大中心”建设列为提升医疗技术的重点工程，力求将“胸痛中心”、“卒中中心”、“创伤中心”、“危重新生儿救治中心”、

“危重孕产妇救治中心”、“咯血中心”建设成为区域优质医疗服务中心。

(八)充分发挥多学科会诊和多学科协作机制。完善多学科诊疗(MDT)制度,通过制定管理制度和实施规范,以人员、场所、时间“三固定”,实现“患者不动医生动”。积极推行MDT门诊服务,2024年度,拟开展三个以上的MDT门诊服务,最大限度提升医院综合救治能力。

再次感谢您对卫生健康工作的支持、关心和厚爱。

此复函已经委主要领导审签。对以上答复如有什么意见,请填写《答复函回执》,并于收到答复函后的20个工作日内,将回执邮寄、传真或拍照传给您所在联系(小)组,以便我们进一步改进工作。

联系人:胡玲,联系电话:67802789。

重庆市渝北区卫生健康委员会

2024年5月20日

(此件公开发布)

抄送:区人大代工委,木耳镇人大主席团。

重庆市渝北区卫生健康委员会办公室

2024年5月20日印发
